

• KHARKIV

UKRAINE

• LUHANSK

• DONETSK



SYNERGING ENERGIES

Centre for Global Studies / Центр Глобалістики

Центр глобалістики «Стратегія XXI»
ЗВІТ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ
2017

Київ



SYNERGING ENERGIES

Centre for Global Studies / Центр Глобалістики



Центр глобалістики «Стратегія XXI» ЗВІТ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ

2017



Київ



2017 рік для команди Центру глобалістики «Стратегія XXI» відзначився інтенсивною працею над низкою досліджень, численними заходами в Україні та за кордоном. Ми ставили за мету донести до українських, європейських та американських інституцій, експертної спільноти, ЗМІ наші напрацювання, почути інші думки, фахові поради від колег і партнерів.

Тривала робота над проектом ENABLE. EU в рамках програми наукових досліджень та інновацій ЄС «Горизонт 2020»,

спільним проектом з Дослідницьким центром Словацької асоціації зовнішньої політики за підтримки USAID/SlovakAid, проектами за підтримки Міжнародного фонду «Відродження» і Європейського союзу (Громадська Синергія), а також німецького Фонду Конрада Аденауера. При цьому експерти Центру «Стратегія XXI» також працювали з іншими партнерами в якості запрошених експертів (проект ЄС «Assotiation4You», проект ІЕДПА «Інформування жителів Приазов'я про європейську інтеграцію України»), виконували роботу як громадські активісти (Об'єднання родичів політичних бранців Кремля), проводили лекції для державних службовців, студентів, молоді, виступали з доповідями на міжнародних заходах, а також активно публікувалися у вітчизняних та зарубіжних ЗМІ.

У фокусі уваги експертів Центру «Стратегія XXI» у 2017 році були російська активність у Європі, енергетична політика ЄС через призму проблематики Енергетичного союзу, внутрішні трансформації в державах-членах ЄС, регіони Чорномор'я, Південного Кавказу, Балкан. Вінцем нашої роботи стала книга «Війни-XXI: полігібресія Росії» - системна праця присвячена російському різновиду війни гібридного типу. Ми продовжували системно відстежувати підризну діяльність Росії в різних регіонах, зокрема, на Близькому Сході, вивчати аспекти гібридної війни проти демократичного світу. В центрі уваги також були проекти російських безтранзитних газопровідних систем, що представляють собі загрозу гібридного типу для ЄС та України.

В 2017 російська агресія проти України набула нових форм та переорієнтувала акценти – набагато інтенсивнішими стали внутрішні дестабілізаційні фактори, через які Україну намагаються зруйнувати зсередини. Тому у фокусі нашої уваги також були внутрішні реформи – починаючи від енергетичних, де намітився розкол між урядовою та корпоративною політикою в газовій

сфері, диспропорційність підтримки вугільної генерації за рахунок атомної та гідроенергетики, і продовжуючи енергетичною безпекою, інформаційною та кібер-безпекою, захистом критичної інфраструктури та суспільною безпекою.

Центр «Стратегія XXI» відновив випуск аналітичного журналу «Чорноморська безпека», повернувши у науково-експертний дискурс питання Чорноморського регіону, анексії Криму та злочинів Росії проти громадян України, які залишилися на окупованій території. Також опубліковано низку робіт, виконаних як експертами Центру, так і спільно із зарубіжними партнерами.

Всебічний аналіз, розробка і обговорення варіантів рішень, їх донесення до цільових аудиторій в Україні і за кордоном – такий насичений графік наша команда мала у 2017 році.

Президент



М.Гончар



SYNERGING ENERGIES

Centre for Global Studies / Центр Глобалістики

| ЗМІСТ |

ВСТУП – КОРОТКО ПРО НАС.....	5
ПРОЕКТНА РОБОТА.....	8
1. АНАЛІТИЧНІ ПРОЕКТИ	8
2. ГРОМАДСЬКА ЕКСПЕРТИЗА	16
3. УЧАСТЬ У ЗАХОДАХ	22
4. СПІВПРАЦЯ ЗІ ЗМІ	31
5. ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ.....	33
ПЛАНИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....	34



МИХАЙЛО ГОНЧАР
Президент
Центру глобалістики
«Стратегія XXI»
Авіаційний інженер,
провідний дослідник



ВІТАЛІЙ МАРТИНЮК
Керівник міжнародних програм
Центру глобалістики
«Стратегія XXI»
Магістр міжнародних відносин,
старший дослідник



АНДРІЙ ЧУБИК
Виконавчий директор
Центру глобалістики
«Стратегія XXI»
Магістр економіки,
старший дослідник



**ОЛЕКСАНДР
МАЛИНОВСЬКИЙ**
Асоційований експерт-
правознавець
Магістр міжнародного
права, старший дослідник



ПАВЛО ЛАКІЙЧУК
Керівник безпекових програм
Центру глобалістики
«Стратегія XXI»
Магістр військового управління,
старший дослідник



ОКСАНА ШЧУК
Аналітик з міжнародних
та енергетичних відносин
Центру глобалістики «Стратегія XXI»
Магістр гуманітарних наук,
дослідниця



ТАНЕЛІ РАТУВУХЕРІ
Асоційований експерт
Центру глобалістики
«Стратегія XXI»
Кандидат політичних
наук, старший дослідник



ІГОР СТУКАЛЕНКО
Асоційований експерт
Центру глобалістики
«Стратегія XXI»
Інженер цивільної авіації,
старший дослідник



ОЛЕКСЯ БАСАРАБ
Асоційована експертка
Центру глобалістики
«Стратегія XXI»



НАТАЛІЯ СЛОБОДЯН
Асоційований експерт
Центру глобалістики
«Стратегія XXI»
Кандидат історичних
наук



ГЕННАДІЙ ГАЙКО
Асоційований експерт
Центру глобалістики
«Стратегія XXI»
Доктор технічних наук



МАТТЕО КАЦЦУЛАНІ
Асоційований аналітик
Центру глобалістики
«Стратегія XXI»
Магістр гуманітарних наук,
дослідник, журналіст



SYNERGING ENERGIES
Centre for Global Studies / Центр Глобалістики



ЦЕНТР ГЛОБАЛІСТИКИ «СТРАТЕГІЯ XXI»

є недержавною, неприбутковою громадською організацією, яка об'єднує на добровільних засадах громадян для задоволення та захисту їхніх спільних науково-дослідних, соціальних та економічних інтересів.

ЦЕНТР ГЛОБАЛІСТИКИ «СТРАТЕГІЯ XXI» ЗАЙМАЄТЬСЯ:

1) дослідженнями на міждисциплінарному стику

- глобальних проблем світової енергетики,
- взаємовпливів енергетичної політики та міжнародної безпеки,
- енергетичних аспектів відносин між країнами Каспійсько-Чорноморо-Балтійського простору, Центральної Азії та Європейського Союзу;
- використанням енергетичних ресурсів та інфраструктури у війнах нового покоління;
- енергетичного сектору України

2) розробкою науково обґрунтованих, аналітичних матеріалів та методичних рекомендацій для органів державної влади, недержавних та інших зацікавлених інституцій з питань енергетичної політики та міжнародної безпеки, ролі та потенціалу України в якості транзитної країни, відносин України з державами зазначених регіонів, міжнародними організаціями, а також країнами, що проявляють зацікавленість в спільних з Україною енергетичних, комунікаційних та стратегічних проектах видобутку енергоносіїв;

3) виконанням незалежних експертиз енергетичних, комунікаційних та інших проектів видобутку енергоресурсів;

4) наданням інформаційної, технічної та фінансової підтримки фахівцям та дослідникам, які працюють у напрямку, що відповідає предмету діяльності Центру «Стратегія XXI».

З 2017 року Центр «Стратегія XXI» також утворив редакцію та поновив випуск аналітичного журналу «Чорноморська безпека» українською та англійською мовами, який до російської окупації Кримського півострова видавався у Севастополі партнерським Центром «НОМОС».



SYNERGING ENERGIES

Centre for Global Studies / Центр Глобалістики

1. АНАЛІТИЧНІ ПРОЕКТИ

Проект «Антарес» залишився одним з ключових напрямків досліджень та проектної роботи Центру «Стратегія XXI» у 2017 році. Експерти Центру спільно з Національним інститутом стратегічних досліджень та Центром передового досвіду НАТО з енергетичної безпеки (Вільнюс) взяли активну участь в командно-штабних навчаннях із захисту критичної енергетичної інфраструктури та подолання наслідків масованої атаки на енергетичний сектор з використанням засобів кібер-ураження, конвенційних та неконвенційних засобів.

Проект «Енергетичний компонент війни нового покоління: генезис, особливості, наслідки» за підтримки Міжнародного фонду «Відродження» забезпечив можливість продовження дослідження і поширення результатів щодо ризиків і загроз енергетичної та воєнної політик РФ, можливих наслідків гібридної війни проти України та крипто-діяльності проти Заходу.

За підсумками роботи у 2017 році було підготовлено книгу з комплексним аналізом російської версії війни гібридного типу з використанням енергетичного інструментарію «ВІЙНИ - XXI: ПОЛІГІБРЕСІЯ РОСІЇ».



Більш детально з результатами проекту, проведеними заходами та звітними матеріалами можна ознайомитися за посиланням

<http://geostrategy.org.ua/ua/proekt/antares>

Другою складовою досліджень проблематики гібридних загроз став проект “Сприяння розбудові можливостей України гарантувати безпеку суспільства в умовах гібридних загроз” (скорочено - EU4UAResilience).

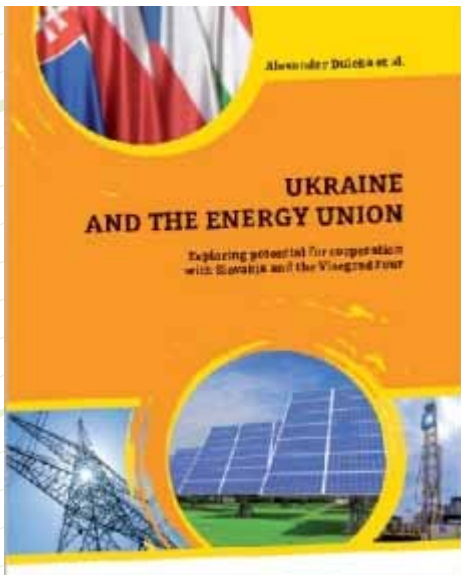
Метою проекту EU4UAResilience стало вивчення, оцінка відповідності стандартам ЄС і впровадження в Україні досвіду і найкращих практик розбудови в країнах Східного партнерства і Європейського Союзу державних можливостей з ефективною протидією викликам і загрозам нового, гібридного типу задля гарантування безпеки суспільства; сприяння стратегічним комунікаціям шляхом поліпшення поінформованості української громадськості про ЄС та окремі програми ЄС у сфері безпеки.

В рамках проекту було проведено робочу зустріч експертної групи з представниками УС ПГС та УНП ФГС СхП, змістовне експертне опитування, а також значну роботу із галузевими експертами та відповідними державними інституціями. У листопаді 2017 року відбувся міжнародний круглий стіл “Україна та країни СхП у протидії гібридним загрозам заради суспільної безпеки”, який став одним з важливих етапів проекту та дозволив обмінятися напрацюваннями по проекту з представниками державних інституцій та партнерами з Білорусі, Грузії, Молдови та ЄС. Заключним етапом проекту стала підготовка двомовної (українською та англійською) аналітичної публікації «Гібридні загрози Україні і суспільна безпека. Досвід ЄС і Східного партнерства».

Для виконання проекту Центр «Стратегія XXI» через участь у конкурсі отримав фінансування в рамках Європейської програмної Ініціативи Міжнародного фонду «Відродження», Проект «Громадська синергія: посилення участі громадськості в євроінтеграційних реформах за допомогою УС ПГС та УНП ФГС СхП», що в свою чергу фінансується Європейським Союзом.



Більше про проект можна дізнатися за посиланням:
<https://geostrategy.org.ua/ua/proekt/potochni/eu4uaresilience>



В рамках співпраці між Центром «Стратегія XXI» та Дослідницьким Центром Словацької асоціації зовнішньої політики (Research Center of the Slovak Foreign Policy Association) в рамках проекту «Сприяючи енергоефективності в Україні: кращі практики з Словаччини» було організовано навчальний візит представників місцевого самоврядування південних та східних областей України в Словаччину з метою обміну досвідом між словацькими та українськими партнерами в сфері реформування комунального господарства з особливою увагою до вдосконалення енергоефективності та використання відновлювальних видів енергії, а також ознайомлення з кращими практиками

та успішними проектами в більших і менших містах. В заході взяли участь двадцять представників місцевих органів самоврядування з півдня та сходу України.

В рамках проекту партнерські організації Дослідницький центр Словацької асоціації зовнішньої політики (м. Братислава) та Центр глобалістики «Стратегія XXI» (м. Київ) спільно з Асоціацією енергоефективних міст України за фінансової підтримки SlovakAid та USAID провели дві однойменні міжнародні конференції за означеною вище тематикою проекту «Сприяючи енергоефективності в Україні: кращі практики зі Словаччини»:

- 27 лютого 2017 року в м. Дніпро;
- 20 вересня 2017 року в м. Чернігів.

В рамках заходів були представлені проекти словацьких компаній та відбулася експертна дискусія з тематики енергоефективності і відновлюваних видів енергії для представників муніципальних органів влади з північних і центральних областей України.

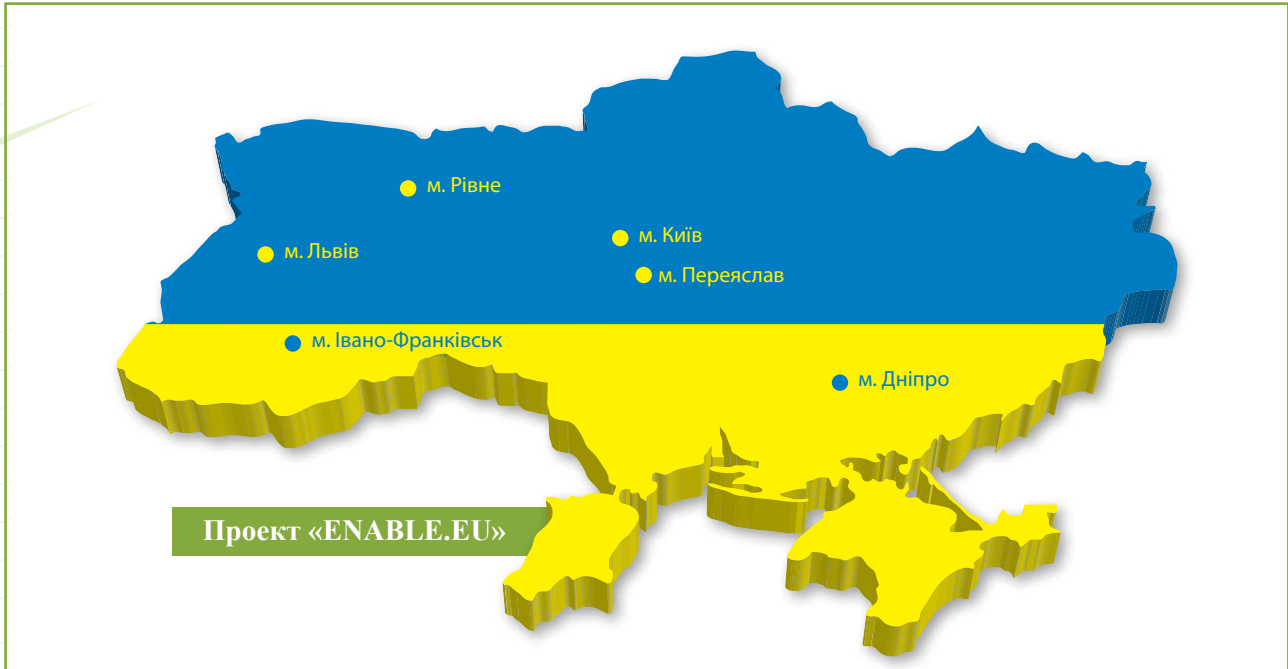
Практичний проект, що був реалізований за сприяння Центру: «Енергоаудит комунальних підприємств та будівель у м. Хотин (Чернівецька область)». Одним з практичних результатів стала розробка комплексу документації для всіх об'єктів комунальної власності з відповідними характеристиками поточного стану та можливими варіантами вирішення проблем їх комплексної модернізації.

Також спільними зусиллями була підготовлена та видана книга «Україна та Енергетичний союз», спрямована на окреслення потенціалу співпраці України зі Словаччиною та країнами Вишеградської групи в контексті реформування енергетичного ринку та його наближення до стандартів ЄС.

Проект реалізовувався за фінансової підтримки: SlovakAid та USAID.

Більш детально з результатами проекту, проведеними заходами та звітними матеріалами можна ознайомитися за посиланням:

<https://geostrategy.org.ua/ua/proekt/potochni/energoefektivnist-slovachchina-ukrajina>



У 2017 році Центр «Стратегія XXI» проводив велику дослідницьку роботу в рамках проекту «Розбудова інструментарію Енергетичного союзу через усвідомлення рушійних сил та мотивів, що впливають на вибір енергоносіїв окремими особами та спільнотами» (скорочено - ENABLE.EU).

Було вивчено наявний в Україні та корисний для запозичення досвід інших країн за такими ключовими сферами:

- споживання/використання енергії,
- опалення/охолодження,
- виробництво електроенергії,
- шляхи стимулювання розумного споживання енергії,
- децентралізація виробництва енергії, поєднання його із споживанням тощо.

Проведено низку фокус-груп та експертний круглий стіл з проблематики опалення/кондиціонування. Зібраний матеріал буде використаний для підготовки аналітичного огляду становища в Україні, ефективності державної політики, стимулів та перешкод на шляху реформування систем опалення і кондиціонування, потреб споживачів та особливостей технологічного характеру (будівництво та експлуатація централізованих систем, індивідуальні системи).

Проведено підготовку та за участі соціологічної служби Центру Разумкова комплексне опитування домогосподарств в Україні з метою вивчення особливостей вибору енергоресурсів на рівні індивідуальних та колективних споживачів, а також відповідних поведінкових особливостей. Матеріали дослідження стануть основою для підготовки комплексного звіту по Україні, який стане частиною матеріалів для Європейської Комісії, що використовуються для формування відповідної політики і розробки та оновлення нормативно-правової бази ЄС.

Розпочато вивчення питання сонячної енергетики – виробництва та споживання електроенергії в Україні на рівні приватних домогосподарств з особливою увагою до регіональних та гендерних особливостей формування прошарку прос'юмерів, їх взаємовідносин із державою (зелені тарифи) та між собою, проблеми фінансування і технічні рішення, які застосовуються.

Також здійснюється вивчення державної політики стимулювання сталого енергетичного розвитку, сприяння відновлювальній енергетиці, реалізації реформ відповідно до Угоди про асоціацію з ЄС в енергетичному секторі та динаміку розвитку енергетичного ринку в Україні.

Проект ENABLE.EU отримав фінансування в рамках Рамкової програми ЄС з досліджень та інновацій - "Горизонт 2020". Він фінансується в рамках:

- H2020-EU.3.3.6. «Прийняття виважених рішень і участь громадськості»; - LCE-31-2016-2017 «Соціальні науки і громадська підтримка Енергетичного союзу (Розділ: Суспільні виклики, Річна Робоча програма: H2020-2016-2017, Пріоритетний напрямок Робочої програми: "Безпечна, чиста і ефективна енергетика")»).

Більш детально можна ознайомитися за посиланням:

<https://geostrategy.org.ua/ua/proekt/potochni/enable-eu>



Центр «Стратегія XXI» реалізував у співпраці з Фондом Конрада Аденауера низку аналітичних досліджень та провів серію міжнародних заходів, зокрема:

9 лютого 2017 року організовано міжнародний круглий стіл «Україна – НАТО: невійськова співпраця як спільна відповідь гібридним загрозам» для обговорення додаткових можливостей співпраці з Північноатлантичним альянсом та протидії сучасним викликам. У заході взяли участь заступник Голови Верховної Ради Оксана Сироїд, керівник представництва Фонду Конрада Аденауера в Україні Габріеле Бауманн, керівник Представництва НАТО в Україні Александер Вінніков, представники уряду, міжнародних організацій, експерти.

Більш детально можна ознайомитися за посиланням:

<https://geostrategy.org.ua/ua/component/k2/item/1191-ukrayina-nato-spilna-neviyskova-spivpratsya-u-protidiyi-gibridniy-viyni>



24 квітня 2017 року організовано міжнародний круглий стіл: «Глобальна Стратегія ЄС: місце, роль і вклад України», де були обговорені попередні результати першого року реалізації Глобальної стратегії ЄС із зовнішньої і безпекової політики, а також роль, місце й інтереси України в ній і шляхи подальшого розвитку її співпраці з ЄС у цьому вимірі, з урахуванням актуальних викликів і загроз. Серед інших, участь взяли Голова Представництва ЄС в Україні Хьюг Мінгареллі та Голова Консультативної місії ЄС в Україні Кястутіс Ланчінскас, а також колеги з Дослідницького Центру Словацької асоціації зовнішньої політики.

Більш детально можна ознайомитися за посиланням:

<http://www.kas.de/ukraine/ukr/publications/48665/>



14 листопада 2017 року організовано міжнародну конференцію «Система регіональної безпеки у Східній Європі. Місце і формати залучення України», де обговорено безпекову ситуацію в регіоні Східної Європи, фактори її дестабілізації та шляхи можливої стабілізації, роль регіональних і міжнародних акторів та міжнародних організацій, місце і формати залучення України до регіональної безпеки, попередні результати першого року реалізації Глобальної стратегії ЄС із зовнішньої і безпекової політики, а також роль, місце й інтереси України в ній і шляхи подальшого розвитку її співпраці з ЄС у цьому вимірі, з урахуванням актуальних викликів і загроз. На заході експерти з країн Східного партнерства представили свої погляди на безпекові питання.

Більш детально можна ознайомитися за посиланням:

<https://geostrategy.org.ua/ua/pro-nas/nashi-eksperti/item/1348-systema-regionalnoj-bezpeki>



Центр глобалістики «Стратегія XXI» відновив випуск унікального щоквартального видання «Чорноморська безпека». Його було перервано із-за російської окупації Криму та Севастополя. Ми розуміли, що це тимчасова перерва, як і тимчасовою є влада окупантів над частиною українських теренів. То ж, відновлюючи вихід часопису, ми наближаємо день звільнення українських територій від влади Мордору – імперії зла, уособлюваної нинішньою путінською клептократією. Часопис видаватиметься двома мовами – українською та англійською.

Питання безпеки Великого Чорномор'я завжди були в полі уваги Центру глобалістики «Стратегія XXI», як і наших колег з «НОМОСу». Ми вдячні знайомим експертам з різних країн регіону, що відгукнулися на наш запит і підготували аналітичні статті для оновленого часопису. Відгукнулися як давні автори «Чорноморської безпеки» з Грузії та Вірменії, так і з'явилися нові – з Туреччини, Болгарії, Румунії, Молдови.

Запрошуємо аналітиків, експертів, науковців до дискусій на шпальтах видання, висловлення своїх думок, оцінок нинішнього становища в Чорноморсько-Каспійському регіоні, Криму, на Близькому Сході та прогнозів на майбутнє.»

2. ГРОМАДСЬКА ЕКСПЕРТИЗА



Центр глобалістики «Стратегія XXI» став активним учасником ініціатив, спрямованих на звільнення бранців російського окупаційного режиму в Криму, а також незаконно вивезених і утримуваних на російській території громадян України. Спільно із Об'єднанням родичів політичних бранців Кремля та Кримською правозахисною групою було проведено низку публічних заходів, підготовлено звернення до міжнародної спільноти, провідних політиків та ключових офіційних інституцій.

Посилання:

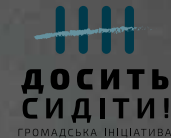
<https://geostrategy.org.ua/ua/komentari-ta-ocinki/item/1407-pravozahisniki-ta-rodichi-brantsiv-kremlya-zvernulisya-do-mizhnarodnih-organizatsiy>

https://www.google.com.ua/url?sa=i&source=images&cd=&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwi0n9-HrZvcAhVF1iwKHxq4DvEQjhx6BAgBEAM&url=https%3A%2F%2Fwww.ukrinform.ua%2Frufrubric-society%2F2401291-pravozahisniki-ta-rodici-branciv-kremla-zvernulisya-do-mizhnarodnih-organizacij.html&psig=AOvVaw2nqhEy0u8y2p_v0TZALDcF&ust=1531546365690224

Наша мета – домогтися звільнення наших колег з «Номосу» - **ДМИТРА ШТИБЛІКОВА ТА ОЛЕКСІЯ БЕССАРАБОВА**, а також усіх інших політичних бранців російського клептократичного режиму.



ГРОМАДЯНИ УКРАЇНИ, ЩО УТРИМУЮТЬСЯ З ПОЛІТИЧНИХ МОТИВІВ НА ТЕРИТОРІЇ РФ ТА ТИМЧАСОВО ОКУПОВАНОГО КРИМУ



Справи «диверсантів» 1-ї хвилі

Справи «диверсантів» 2-ї хвилі

Справи «диверсантів» 3-ї хвилі

Справа активіста



Ридван Сулейманов



Володимир Прісіч

— про його місце-перебування точно невідомо

3

роки



Дмитро Штибликов



Олексій Бессарабов



Володимир Дудка



Олексій Стогній



Гліб Шаблій



Володимир Балух

Справи кримських мусульман
Ялтинська справа

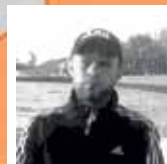
Бахчисарайська справа

Сімферопольська справа

Переслідування членів Меджлісу



Емір-Усеїн Куку



Вадим Сірук



Енвер Бекіров



Зеврі Абсеїтов



Рустем Абільтаров



Теймур Абдуллаєв



Узейр Абдуллаєв



Ільмі Умеров

— під підпискою про невиїзд



Муслім Алієв



Арсен Джеппаров



Рефат Алімов



Ремзі Меметов



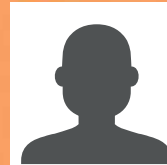
Енвер Мамутов



Айдер Салєдинов



Еміль Джемєденєв



Рустем Ісмаїлов

Справа журналіста



Микола Семена

— під підпискою про невиїзд

Справа 26 лютого

Справа «диверсантів» 1-ї хвилі

Справи майданівців



Ахтем Чийгоз



Алі Асанов*



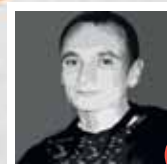
Мустафа Дегерменджі*



Євген Панов



Андрій Захтей



Микола Шиптур

9

років

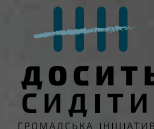
ТИМЧАСОВО ОКУПОВАНИЙ КРИМ:

ЩОНАЙМЕНШЕ 31 В'ЯЗЕНЬ



* під цілодобовим домашнім арештом

ГРОМАДЯНИ УКРАЇНИ, ЩО УТРИМУЮТЬСЯ З ПОЛІТИЧНИХ МОТИВІВ НА ТЕРИТОРІЇ РФ ТА ТИМЧАСОВО ОКУПОВАНОГО КРИМУ

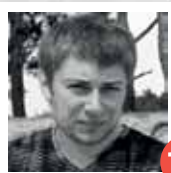


«Справа журналіста»

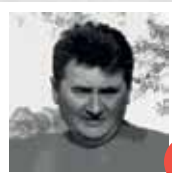


Роман Суцценко
(Москва)

«Шпигунські справи»

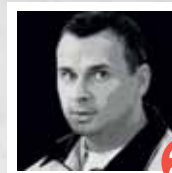


Валентин Вигівський
(Кірово-Челецьк)



Віктор Шур
(Нижні Вязові Татарстан)

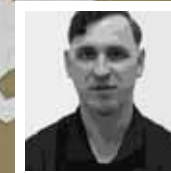
Справа «кримської четвірки»



Олег Сенцов
(Якутськ)

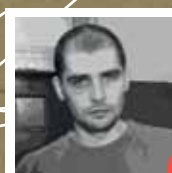


Олександр Кольченко
(Копейськ)



Олексій Чирній
(Магадан)

Переслідування майданівців

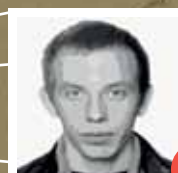


Олександр Костенко
(Кірово-Челецьк)



Андрій Коломієць
(Краснодарський край)

Севастопольська справа кримських мусульман



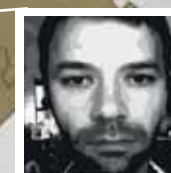
Руслан Зейтуллаєв
(Ростов-на-Дону)



Ферат Сайфуллаєв
(Омутнінськ)



Рустем Баїтов
(Курган)



Нурі Примов
(Республіка Марій Ел)

Справа «карателя»

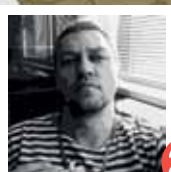


Сергій Литвінов
(Батайськ)

«Чеченська справа»



Микола Карпюк
(Владимир)



Станіслав Кlich
(Верхньоуральськ)



РОСІЯ:
ЩОНАЙМЕНШЕ 15 В'ЯЗНІВ

Експерти Центру «Стратегія XXI» продовжили приймати участь у роботі Багатосторонньої групи зацікавлених сторін, яка займається імплементацією в Україні Ініціативи прозорості видобувних галузей (EITI). В рамках роботи у 2017 році БГЗО забезпечила підготовку та проходження валідації, що дозволить Україні отримати статус послідовника EITI до середини 2018 року та продовжити посилювати прозорість видобувних галузей і забезпечувати кращу віддачу видобувних галузей у національну економіку на загальнодержавному та місцевому рівнях.



Представник Центру «Стратегія XXI» був обраний координатором Робочої групи №1 Національної платформи Форуму громадянського суспільства в рамках програми «Східне партнерство» на 2018 рік та планує зосередити свою діяльність на об'єднанні експертних та адвокаційних зусиль з метою забезпечення аналітичного супроводу, участі національних експертів у робочих зустрічах, наданні експертних оцінок та ініціатив на рівні Форуму.



Центр «Стратегія XXI» продовжив роботу в складі Робочої групи 5 «Енергетика, транспорт, довкілля та зміна клімату» Платформи громадянського суспільства Україна-ЄС та забезпечив надання експертних оцінок питань, що стосуються енергетичного сектору для документів, заяв і звернень в рамках виконання Україною зобов'язань по Угоді про асоціацію.

Центр «Стратегія XXI» увійшов до складу громадських рад при Міністерстві закордонних справ України та Міністерстві інформаційної політики України.

Експерт Центру «Стратегія XXI» продовжив співпрацю з проектом ЄС «Association4You» «Association for Ukraine and for You» за напрямком «секторальна політика – енергетика» з метою надання допомоги в реалізації зобов'язань в рамках Угоди про асоціацію, що стосуються адаптації законодавства ЄС в енергетичному секторі (ринок газу, електроенергії, нафти і нафтопродуктів, енергоефективність, ВДЕ).

Президент Центру Михайло Гончар продовжив роботу в складі Національного комітету з промислової політики під керівництвом Прем'єр-міністра України за напрямком «Енергетична безпека, енергоефективність, ресурсозбереження, охорона довкілля», а також увійшов до складу Громадської Ради при МЗС України, Польсько-Українського Форуму Партнерства під егідою міністрів закордонних справ України та Польщі, Українсько-Словацького Форуму.

Експерти Центру «Стратегія XXI» долучилися до підготовки річної оцінки ефективності зовнішньої політики України у 2017 році та забезпечили опрацювання напрямків, пов'язаних з виконанням зобов'язань України в рамках членства в Енергетичному співтоваристві, оцінці енергетичних відносин з РФ, кліматичної політики України та стосунків з Канадою і країнами Західних Балкан.



3. УЧАСТЬ У ЗАХОДАХ

Одним з важливих напрямків роботи Центру глобалістики «Стратегія XXI» залишається участь у різноманітних експертних заходах в Україні та за кордоном, куди наших експертів запрошують з доповідями, лекціями та для отримання фахових оцінок ситуації в енергетичному секторі України, енергетичних відносин в Європі, енергетичної безпеки тощо.

НАЙБІЛЬШ ВАЖЛИВІ ЗАХОДИ:



14 грудня 2017 року президент Центру взяв участь в Українсько-Словацькому Форумі у Києві.



29 листопада – 01 грудня 2017 року виконавчий директор Центру «Стратегія XXI» прийняв участь у щорічній міжнародній конференції SET Plan CEEC 2017, організованій Словацькою асоціацією зовнішньої політики в м. Братислава (Словаччина). В рамках цього заходу було проведено низку зустрічей з партнерськими організаціями та представлено напрацювання з проблематики енергетичної безпеки, спільного проекту з тематики енергоефективності та започатковано співпрацю в трикутнику словацький бізнес – НУО – українські муніципалітети.



29 листопада – 1 грудня 2017 року президент Центру, керівники міжнародної та воєнної програм Центру взяли участь у Львівському безпековому форумі. Під час заходу міжнародній аудиторії були представлені дослідження «Війни XXI: Полігібресія Росії» та 30 (2) випуск аналітичного журналу «Чорноморська безпека».



13-14 листопада 2017 року представники Центру «Стратегія XXI» взяли участь у 1st ASSOCIATION EXCHANGE FORUM – міжнародному заході за участю представників з асоційованих держав програми «Східне партнерство» та ЄС, присвяченому огляду прогресу в імплементації угод про асоціацію та перспектив розширення співпраці між цими країнами.



16-20 жовтня 2017 року експерт Центру «Стратегія XXI» взяв участь у командно-штабних навчаннях з питань захисту критичної електроенергетичної інфраструктури Coherent Resilience 2017 (CORE2017), які були проведені спільно Центром передового досвіду НАТО з енергетичної безпеки, Національним інститутом стратегічних досліджень і Міністерством енергетики та вугільної промисловості України. Представник Центру очолив групу «Міжнародне співробітництво».



9-11 жовтня 2017 року представники Центру «Стратегія XXI» взяли участь у ІХ Міжнародному Форумі і Виставці Сталої Енергетики України та Східної Європи SEF 2017 KYIV в рамках дослідницької роботи над проектом EN-ABLE.EU, де долучилися до дискусії про сучасне та майбутнє політики в сфері енергоефективності, енергозбереження та відновлюваної енергетики, а також провели зустрічі з представниками бізнесу, який займається ЕСКО-проектами та будує промислові зразки або станції з використання сонячної та вітрової енергетики.



17-18 вересня 2017 року представники Центру «Стратегія XXI» взяли участь у І-му Всеукраїнському фестивалі екологічної свідомості, де виступили з серією лекцій про політику енергоефективності та енергозбереження в Україні, роль місцевих органів влади та громадських організацій, державну політику та перспективи переходу до сталої енергетики.



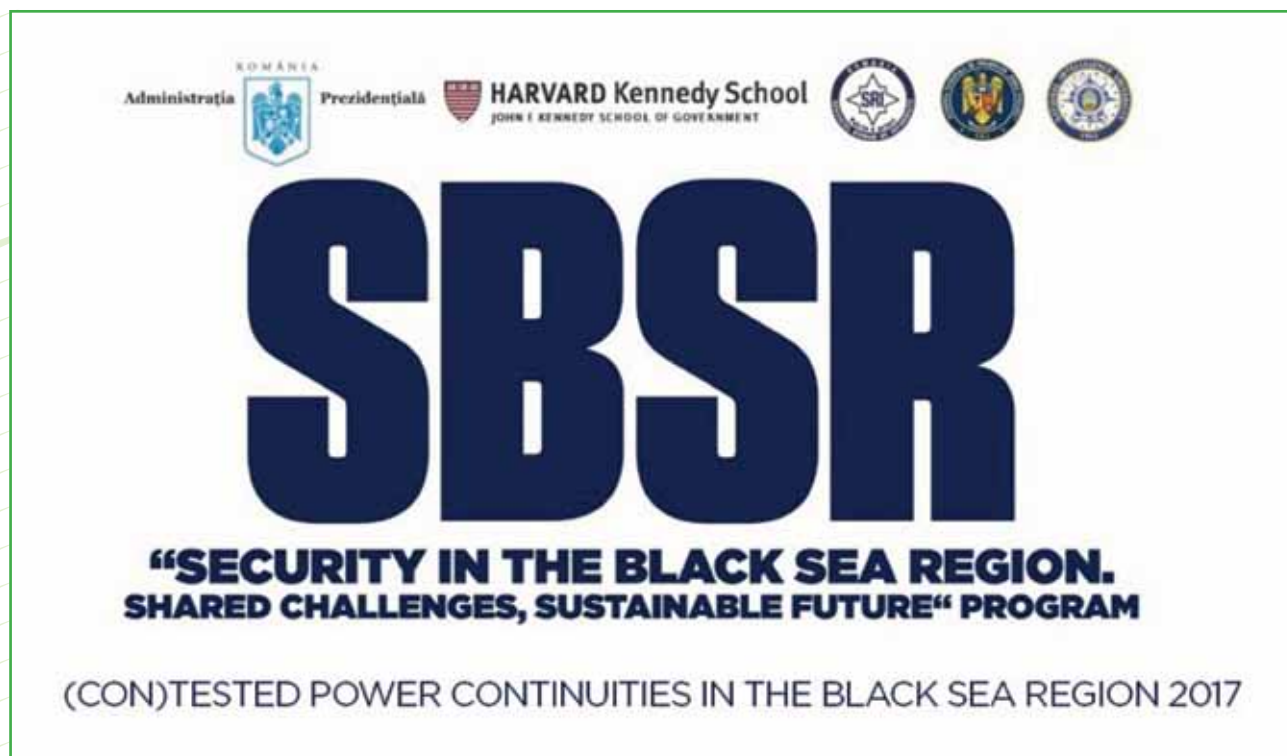
6-8 вересня 2017 року президент Центру взяв участь в традиційному Міжнародному економічному форумі у Криниць (Польща).



22 червня 2017 року в Будапешті експерт Центру “Стратегія XXI” взяв участь у заході з питань Криму та прав людини, який відбувся в рамках ініціативи “Фокус на Україну” в приміщенні Посольства США в Угорщині. Представник Центру у своїй доповіді висвітлив проблеми окупованого Криму, зокрема мілітаризацією півострова Росією та порушення прав людини.

15-16 червня 2017 року президент Центру взяв участь у 16-й міжнародній конференції в Агверані (Вірменія), присвяченій безпековій проблематиці Південного Кавказу та виступив з доповіддю.

7-10 червня 2017 року керівництво Центру «Стратегія XXI» взяло участь у координаційній зустрічі членів консорціуму європейських аналітичних організацій, які реалізують проект ENABLE.EU в м. Осло, де представили напрацювання та попередні результати досліджень по Україні.



28 травня – 2 червня 2017 року виконавчий директор Центру «Стратегія XXI» взяв участь у міжнародній літній школі “Security in the Black Sea Region: Shared Challenges, Sustainable Future”, організованій National Intelligence Academy “Mihai Viteazul” Румунії у співпраці з Harvard University (US). Під час заходів було організовано низку дискусій з представниками країн Чорноморського регіону щодо особливостей поточного становища в регіоні, агресії Росії та можливих сценаріях розвитку, а також презентовано аналітичний журнал «Чорноморська безпека».

16 травня 2017 року президент Центру взяв участь в міжнародній конференції Івано-Франківського національного технічного університету нафти та газу і виступив з доповіддю «Газовий компонент крипто-війни Росії».

12 травня 2017 року президент Центру виступив з доповіддю на конференції Центру досліджень Росії з питань арктичної політики РФ на сучасному етапі.

11-13 травня 2017 року виконавчий директор Центру «Стратегія XXI» взяв участь у регіональному семінарі для представників науково-дослідних організацій та державних інституцій з країн-учасниць програми «Східне партнерство» EASTERN PARTNERSHIP LEADERS FOR CHANGE, де представив серію лекцій про особливості енергетичної політики в країнах регіону та ЄС, енергетичну безпеку та європейське енергетичне законодавство.

5 травня 2017 року виконавчий директор Центру «Стратегія XXI» взяв участь у міжнародній конференції «НАФТОГАЗОВА ЕНЕРГЕТИКА 2017: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ» в м. Івано-Франківськ, де виступив з доповіддю про особливості застосування Росією енергетичних інструментів впливу на Україну як складової нелінійної війни.

26 квітня 2017 року виконавчий директор Центру «Стратегія XXI» взяв участь у міжнародному круглому столі в м. Ужгород «Сприяючи енергоефективності в Україні: приклади з Словаччини», де виступив з доповіддю про результати реалізації спільного проекту з Дослідницьким центром Словацької асоціації зовнішньої політики, зокрема, пропозиціями та рекомендаціями в частині організації роботи місцевих органів влади в контексті енергоменеджменту та використання місцевих видів палива.



5 квітня 2017 року виконавчий директор Центру «Стратегія XXI» взяв участь у міжнародній конференції European Energy Salon в м. Берлін, де представив доповідь про особливості російської енергетичної політики та її роль у агресії проти України. Спільно з польськими та німецькими експертами було представлено оцінку впливу російських обхідних газогонів на європейську енергетичну безпеку.

15-16 березня президент Центру взяв участь в інаугураційному засіданні у Варшаві новоутвореного Польсько-українського форуму партнерства під егідою міністрів закордонних справ України та Польщі.

21-22 лютого 2017 року представники Центру «Стратегія XXI» взяли участь у міжнародній конференції «ЕІТІ в Україні: як ефективно управляти ресурсами», де долучилися до дискусії про умови, необхідні для покращення прозорості нафтогазової промисловості, її розвитку в Україні. Під час заходу також був представлений звіт Ініціативи прозорості видобувних галузей за 2014-2015 рр., який вперше представив детальну інформацію про платежі видобувних компаній та отримані державою доходи за основними видобувними галузями та проектами, над підготовкою якого працювали в тому числі члени Центру «Стратегія XXI».

23 лютого 2017 року представники Центру «Стратегія XXI» взяли участь у спільному семінарі з Міжнародним Секретаріатом ЕІТІ, Світовим банком та іншими міжнародними інституціями з метою оцінки готовності та підготовки України про проходження процедури валідації та отримання статусу повноправного послідовника ЕІТІ. В подальшому до вересня 2017 року представники Центру «Стратегія XXI» надавали допомогу в підготовці відповідних документів та проведенні валідації, що в підсумку сприяло позитивній оцінці про відповідність України критеріям Стандарту ЕІТІ 2016.

31 січня 2017 року представники Центру «Стратегія XXI» взяли участь у міжнародному круглому столі «Чого очікувати Україні у відносинах зі США, Росією, ЄС та Китаєм», організованому партнерською організацією Інститут світової політики. Під час заходу був презентований аналітичний документ про особливості енергетичного сектору в Україні, його значення для відносин України з її партнерами та загрози, пов'язані із використанням з боку РФ енергетичного сектору як інструменту впливу у зовнішній політиці.

27-28 січня 2017 року президент Центру взяв участь у Форумі Україна–Європа в польському Ряшеві.

У 2017 році представники Центру «Стратегія XXI» продовжили брати участь у тристоронніх (українсько-німецько-російських) зустрічах неурядових експертів у Німеччині та Італії, що були присвячені російсько-українському конфлікту та російській інтервенції в Сирії. Зустрічі були організовані Фондом Конрада Аденауера за сприяння Центру Разумкова. Експертні дискусії відбувались у лютому в Берліні та на віллі канцлера К. Аденауера «La Collina» в італійській Каденабії у серпні 2017-го року. Нашими експертами були представлені доповіді з енергетичної проблематики відносин Україна – РФ в умовах російської агресії гібридного типу.



Президент Центру Михайло Гончар був запрошеним лектором освітньої програми «EU Study Days» з проблематики енергетики, енергетичної безпеки та співробітництва України і ЄС. Окрім цього, на систематичній основі проводились лекції для відповідальних осіб центральних органів виконавчої влади з проблематики енергетичної безпеки та невоєнних компонентів гібридної війни на базі Центру підвищення кваліфікації державних службовців Дипломатичної академії України при МЗС України. Також президент Центру був залучений до комунікаційно-навчальної платформи «Відкрита кафедра з питань зовнішньої політики, безпеки та дипломатії», організованої Комітетом у закордонних справах ВР України.

КЛЮЧОВИМИ ІНФОРМАЦІЙНИМИ ПАРТНЕРАМИ В 2017 РОЦІ СТАЛИ:



Тижневик «Дзеркало тижня. Україна»,
Газета «День»,
«Німецька Хвиля»,
«Український тиждень» - «The Economist»,
Інформаційне агентство «Укрінформ»,
Інформаційне агентство «УНІАН»,
Європейська правда,
Главком,
Главред,
Online.ua,
Політека,
ІнформНапалм,
ІнфоСпротив.

ТЕЛЕВІЗІЙНІ КАНАЛИ:



«Espresso.tv»,
ICTV,
«Перший національний»,
5 канал,
UKRLIFE.TV,
Громадське телебачення,
АТР,
UA:TV.

РАДІО:



Радіо «Свобода»,
BBC,
«Громадське радіо»,
«Голос Столиці»,
«Ера-FM»,
УР-1,
«Голос Америки»,
Українське радіо,
Радіо «Хаят».

5. ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ

діяльності Центру глобалістики «Стратегія XXI»
за 2017 рік.

	грн.
Фінансовий баланс станом на 01.01.2017	2 027 450
Надходження у 2017 році	1 346 150
Дослідний центр Словацької асоціації зовнішньої політики (Research Center of the Slovak Foreign Policy Association (RC SFPA) по проектах від SlovakAid та USAID	710 000
Міжнародний фонд «Відродження» і Європейський союз по проекту «Громадська синергія»	519 300
Інші внески (засновники, члени, благодійні пожертвування)	116 850
Фонд ім. Конрада Аденауера *	316000
Витрати у 2017 році	
Винагорода по проектній діяльності	931 000
Канцелярські (офісні) витрати	12 500
Банківські послуги	4 300
Послуги з перекладу і друку матеріалів	415 080
Організація заходів	1 525 500
Загальні витрати у 2017 році	2 888 380
Фінансовий баланс станом на 01.01.2018	801 220

* Відповідно до політики співпраці Фонду ім. К.Аденауера із НУО в Україні

ПЛАНИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

2017 рік розширив горизонти дослідницької діяльності Центру «Стратегія XXI». Ми почали глибше вивчати безпекові та правоохоронні засади функціонування держави, інформаційну та кібернетичну безпеку. Робота в консорціумі європейських партнерів по проекту ENABLE.EU за програмою «Горизонт 2020» додала цілий пласт інформації про сучасні тенденції розвитку глобального енергетичного ринку і одночасно ще глибше висвітлила проблеми вітчизняного енергосектору. Один з головних висновків, який ми б хотіли донести нашим читачам, партнерам та друзям – час за активними та відповідальними. Ті, хто будуть чекати, склавши руки, опиняться за бортом глобального прогресу.

Наша діяльність була б неможливою без партнерів та донорів, які вірять в наші ідеї і підтримують наші проекти.

Ми висловлюємо щире подяку **Міжнародному фонду «Відродження»** за фінансову підтримку наших досліджень і видавничої роботи, сприяння в організації та участі у міжнародних заходах. Вдячні проекту **«Громадська Синергія»** та **Європейському Союзу**, які в 2017 році сприяли реалізації низки наших дослідних ініціатив.

Окрема подяка нашим словацьким партнерам з **Дослідницького центру Словацької асоціації зовнішньої політики**, державним допомоговим програмам **SlovakAid** та **USAID** за підтримку наших зусиль з підвищення ролі і значення енергоефективності як однієї із засад української енергетичної політики на місцевому рівні.

Також хочемо висловити подяку за фінансову та організаційну підтримку **Фонду ім. Конрада Аденауера**, **Фонду ім. Фрідріха Еберта**, **Фонду ім. Гайнріха Бьоля**, **Німецькому фонду Маршала** та **Національному фонду підтримки демократії**.

Висловлюємо вдячність нашим партнерам з країн-учасниць програми «Східне партнерство», а також Секретаріату ФГС СхП і національним координаційним органам УНП та УГП.





Висловлюємо подяку партнерам з консорціуму європейських аналітичних центрів, з якими працюємо над реалізацією проекту ENABLE.EU в рамках європейської програми підтримки наукових досліджень «Горизонт 2020» і Центру Разумкова.

Щиро дякуємо нашим партнерам з Київського міжнародного енергетичного клубу, Інтер'юз-Україна, Інституту зовнішньої політики та Центру «Нова Європа», Дипломатичної Академії України, НІСД, УНЦПД, Поліського фонду міжнародних та регіональних досліджень, Раді зовнішньої політики

«Українська призма» за запрошення до участі у проектах, тренінгах, семінарах та інших заходах.

Окремо слова подяки нашим зарубіжним партнерам – Польському інституту міжнародних справ, Центру східних досліджень, Празькому інституту безпекових студій, Центру передового досвіду НАТО з енергетичної безпеки за запрошення на заходи та співпрацю в рамках досліджень.

Центр «Стратегія XXI» залишається відданим прибічником і подвижником процесів, що сприятимуть реформам енергетичного сектору України, включаючи реформу газового, нафтового і електроенергетичного ринків, диверсифікацію постачання енергоресурсів, створення стратегічних резервів нафти і нафтопродуктів, підвищення енергоефективності, обліку споживання та енергозаощадження, розвитку місцевих видів палива та енергоменеджменту, підвищення енергетичної відповідальності та культури ощадливого споживання в громадян України. У 2018 році основний вектор наших зусиль плануємо спрямувати на:

-  привернення уваги до Чорноморського регіону у всій багатоаспектності його проблем, викликів, перспектив та можливостей, для чого відновили випуск та започаткували англomовну версію видання «Чорноморська безпека», будемо планувати та реалізовувати дослідження з актуальних питань безпеки і співпраці;
-  тематиці російської гібридної війни у всіх її проявах з особливим акцентом на енергетичну складову в міжнародній політиці та відносинах, втручання у внутрішньоукраїнську політику та функціональність енергетичного сектору, впливу на сусідні країни, використання тимчасово окупованих Москвою територій тощо;
-  вивчення та аналіз таких тем як реформування системи забезпечення теплом багатоквартирних та приватних будинків, розвиток ринку тепла, кондиціонування, виробництва електроенергії з відновлюваних джерел, розукрупнення генерації, створення комбінованих мікросистем виробництва та споживання, державної політики з підтримки сталого розвитку енергетики України;
-  об'єднання зусиль, можливостей та шляхів для звільнення політичних бранців окупаційного режиму в Криму, Донбасі та РФ, зокрема, колег по Центру «Номос».

Командра Центру глобалістики «Стратегія XXI» закликає до об'єднання можливостей та зусиль державного, корпоративного та громадського

секторів з метою продовження реформ в країні, посилення опору російській агресії, звільнення громадян України та окупованих територій АРК, м. Севастополя та Донбасу. Ми є відкритими для діалогу з компетентними, фаховими та об'єктивними партнерами і опонентами в Україні та на міжнародному рівні, будемо докладати зусилля для досягнення поставлених цілей та перетворення нашої країни у демократичну, правову, інноваційну та самодостаню державу, гідного партнера для держав і міждержавних союзів в Європі та усьому світі.

2018 рік залишається періодом нестабільності та посилення викликів міжнародній системі безпеки і співробітництва, актуальними залишаються загрози ескалації збройних конфліктів, посилюється міжнародна гонка озброєнь, падає довіра між основними геополітичними гравцями, а самі вони втрачають свої глобальні позиції. Попри все, Центр «Стратегія XXI» з оптимізмом та надією дивиться в майбутнє і усією своєю діяльністю буде намагатися допомогти у боротьбі за перемогу «світлих» сил, демократичних цінностей, громадянських свобод та кращого майбутнього для кожного громадянина України.

Наш девіз залишається незмінним:

**ЧЕРЕЗ СИНЕРГІЮ ЗУСИЛЬ ДО КРАЩОГО МАЙБУТНЬОГО
УКРАЇНИ І ЄВРОПИ!**





Авторська група:
М.Гончар, А.Чубик, В.Мартинюк, О.Іщук, П.Лакійчук

Дизайн та верстка:
ТОВ «СиЛа»
арт-директор Олена Лановенко